



God ekonomisk hushållning 2025

Mullsjö kommun

April 2026



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i årsredovisning. Årsredovisning ska lämna information om följsamhet till det lagstadgade balanskravet.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultatet i årsredovisning är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Kommunstyrelsen är ansvarig för upprättandet av årsredovisning. Revisionsobjekt i granskningen är kommunstyrelsen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas årsredovisning i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är redovisat balanskravsresultat förenligt med balanskravet?

Det sker även en översiktlig granskning av årsredovisning som primärt fokuserar på följande delar:

- a) Tidpunkt för överlämning av årsredovisning till revisorer,
- b) Följsamhet till driftbudget,
- c) Följsamhet till investeringsbudget,
- d) Finansiell ställning samt
- e) Sjukfrånvaro

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av:

- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), kap 11:8, 11:10, 13:2
- Kommunallag (KL), kap 11:1, 11:20
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 15, Förvaltningsberättelse
- Fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning

Avgränsning

Granskningen avser årsredovisning 2025. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation.

Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av ekonomichef.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

Kommunfullmäktige har 2024-12-10 § 7 fastställt riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Riktlinjerna anger att God ekonomisk hushållning ska ses i två perspektiv, de finansiella samt verksamhetsmässiga perspektivet. De finansiella målen fastställs årligen i samband med beslut om budget och de verksamhetsmässiga målen tas fram av varje nämnd och gäller i ett till fyra år.

I strategisk plan 2025–2028 med budget 2025, fastställt av fullmäktige 2024-9-24 §8, finns 3 finansiella mål och inom verksamhet, tre strategiska målområden där nämnderna fattar beslut om mål inom respektive strategiskt målområde.

Finansiella mål:

- Resultatnivån ska uppgå som minst till 2 % av skatteintäkter och statsbidrag under en mandatperiod.
- Kommunen ska amortera enligt antagen finanspolicy.
- Kommunens soliditet ska som minst uppgå till 25 %.

Verksamhetsmål (strategiska målområden):

- Trygghet - varje dag
- Tillväxt – för framtiden
- Tillsammans – genom livet

I kommunstyrelsens uppdrag ingår att följa upp och utvärdera mål för god ekonomisk hushållning. Detta ska ske i årsredovisningens förvaltningsberättelse.

Granskningen visar att utvärdering av mål för god ekonomisk hushållning sker i avsnittet ”God ekonomisk hushållning”, som är en del av årsredovisningens förvaltningsberättelse. Av utvärderingen framgår följande:

- I årsredovisningen framgår att inga av de finansiella målen uppnås per helår.

- I årsredovisningen framgår att 3 av 3 verksamhetsmål delvis att uppnås per helår. Det saknas fastställda indikatorer i budgetdokumentet och i årsredovisningen, vilket innebär en svårighet att helt verifiera måluppfyllelsen.
- Kommunstyrelsen gör bedömningen att, utifrån ovan faktorer, att kommunen inte uppnår en God ekonomisk hushållning för år 2025.

Balanskravsresultat

lakttagelser

I förvaltningsberättelsen återfinns ett avsnitt benämnt "Balanskravsresultat". Avsnittet innehåller en balanskravsutredning. Av utredningen framgår att balanskravsresultat efter balanskravsjusteringar för år 2025 uppgår till 4,8 mnkr. Kommunen uppfyller därmed kommunallagens krav på en ekonomi i balans. Kommunen har inga negativa balanskravsresultat att återställa.

Övrigt

lakttagelser

Granskningen avser årsredovisning som upprättats för år 2025 och som behandlats av kommunstyrelsen 2026-04-08. Styrelsen har därmed överlämnat årsredovisningen till fullmäktige och revisorer inom föreskriven tid enligt kommunallagen (senast 15 april).

Årsredovisningen ska innehålla upplysningar om förhållande som är viktiga för kommunens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Granskning av årsredovisning 2025 visar följande:

- Den innehåller en driftredovisning. Av denna framgår att styrelse och nämnder under 2025 inte bedrivit verksamheten inom tilldelad driftbudgetram (-4,1 mnkr). Underskottet är framför allt hänförligt till socialnämnden (-17,7 mnkr).
- Den innehåller en investeringsredovisning. Investeringarna för år 2025 har uppgått till 61,9 mnkr.
- Den innehåller redovisning av ett antal finansiella nyckeltal, däribland soliditet. Soliditet ger en indikation om kommunens finansiella stabilitet. Av flerårsöversikten framgår att soliditeten har ökat över tid. Soliditet (inklusive pensionsåtagande) per 2025-12-31 uppgår till 19,6 procent.
- Den innehåller upplysningar avseende väsentliga personalförhållanden. Av redovisningen framgår att den totala sjukfrånvaron bland anställda uppgått till 6,3 procent under året. Här lämnas även information hur sjukfrånvaron förändrats jämfört med föregående år.

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål:

Nej



Verksamhetsmål:

Delvis



Revisionsfråga 2: Är redovisat balanskravresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravsresultatet: **Ja**



Rekommendationer

För att utveckla granskningsområdet lämnas följande rekommendationer:

- Att kommunstyrelsen tydliggör vilka kriterier som ska användas för att bedöma om kommunfullmäktiges mål uppfylls eller inte.
- Att åtgärder behöver vidtas för att nå de finansiella målen.
- Att åtgärder behöver vidtas för att nå verksamhetsmålen.

2026-04-09

Rebecca Lindström

Uppdragsledare/Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Mullsjö kommun enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 19 september 2025. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.